

Curio³

Curso de Pensamento Sistêmico
Bibliografia Recomendada



*“Você só vai conseguir lidar
com desafios sistêmicos
usando abordagens sistêmicas.”*

PATRICK HOVERSTADT





BIBLIOGRAFIA

O Pensamento Sistêmico não gosta de ser quebrado em partes, capítulos e aulas.

Palavras escritas desafiam a nossa capacidade de representar interconexões, laços e recursões.

Você pode ter certeza: um bom livro sobre o Pensamento Sistêmico deu um trabalhão para a sua autora ou autor. Ele nos dará um certo trabalho também. Alguns mais, outro menos.

Só não espere uma jornada simples. Aliás, se posso te dar uma dica: desconfie delas, das jornadas simples.

Este pequeno guia apresenta dicas de leitura na sequência do curso, ou seja, seguindo o nosso famigerado cubo e dançando a Valsa do Ackoff. Isso não significa que este deva ser o seu roteiro.

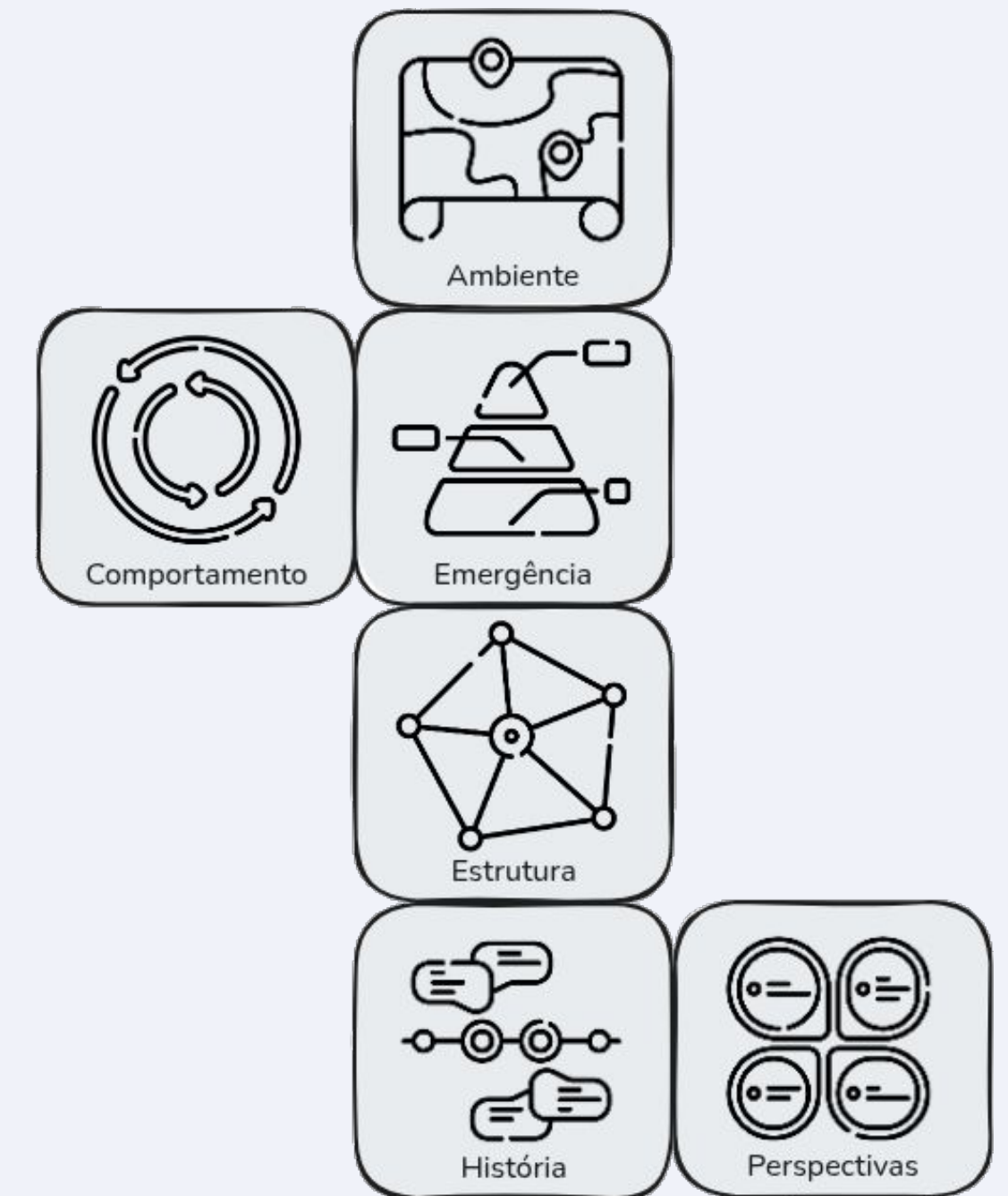
Fique à vontade para pular diretamente para a face que mais te interessa.

Navegue entre elas de forma aleatória. Tente ler duas ou três obras de forma simultânea.

Enfim, desenhe a sua jornada. Lembre-se de que só a variedade absorve variedade.

De minha parte, espero apenas que as dicas aqui compartilhadas sejam realmente úteis.

Boas leituras!





FUNDAMENTOS

INTRODUÇÃO AO PENSAMENTO COMPLEXO ♂

Edgar Morin

Editora Sulina | 2005, 2015

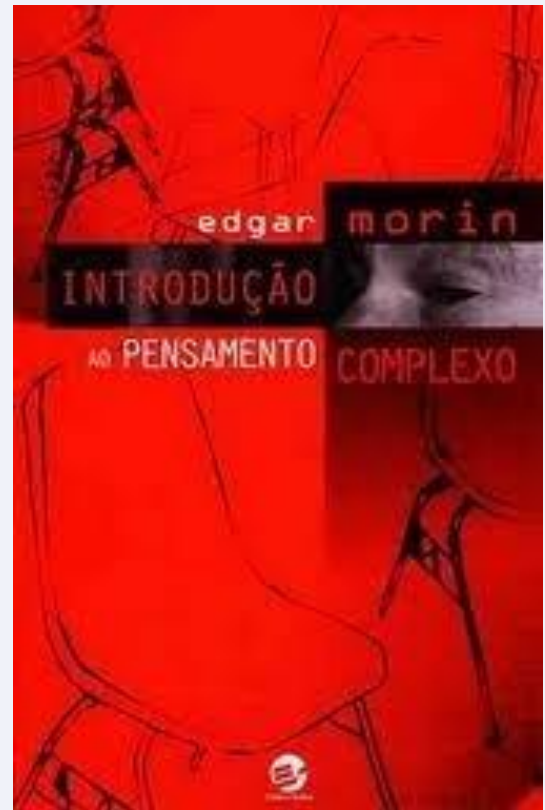
6 capítulos / 120 páginas

TOTUM (*o todo*)

Morin é um filósofo e sociólogo francês. O que ele chama de Pensamento Complexo é uma combinação de três fontes, três teorias: a **Teoria dos Sistemas**, a **Teoria da Informação** e a co-irmã desta, a **Cibernética**. Ou seja, é o conjunto que durante o curso foi tratado como **Pensamento Sistemico**. Insisto na separação para evitar confusões com a Teoria da Complexidade que vem dos EUA, especialmente do Santa Fé Institute. Mas, é claro que os nomes são menos importantes do que os conceitos muito bem apresentados. Atenção: apesar de breve, não é um livro fácil.

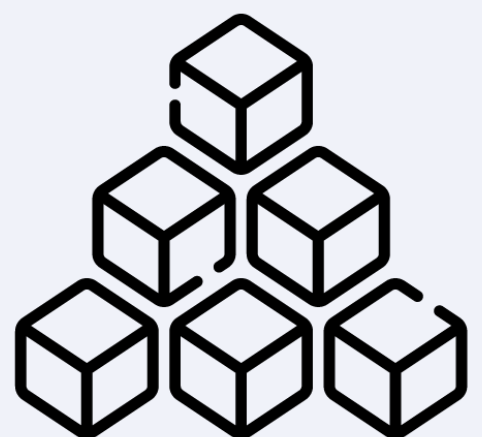
CONTINUUM (*sequência natural, sem intervalos nem interrupções*)

- **Ackoff's Best** ♂ | Russell L. Ackoff (Wiley, 1999)
- **Dicionário de Filosofia** ♂ | Mario Bunge (Perspectiva, 2012)



QUANTUM (*uma parte*)

A teoria dos sistemas reúne sincreticamente os elementos mais diversos: num sentido, excelente caldo cultural; num outro sentido, confusão. Mas esse caldo cultural suscitou contribuições em geral muito fecundas em sua própria diversidade.





FUNDAMENTOS / GRAMÁTICA

THE GRAMMAR OF SYSTEMS: FROM ORDER TO CHAOS AND BACK ⚗

Patrick Hoverstadt

SCiO, 2022

2 partes, 14 capítulos, 235 páginas

TOTUM

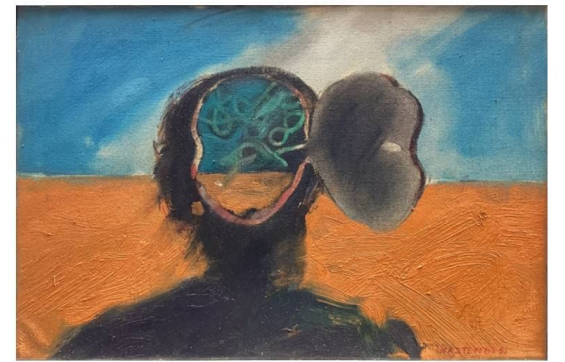
São dois livros em um e a separação é muito bem feita: Parte 1 - Para Pensar como um Pensador Sistêmico; e Parte 2 - A Gramática de Sistemas. A primeira parte é muito eficaz na apresentação de conceitos fundamentais. A gramática é mais exigente, apesar do esforço do autor.

Hoverstadt é um crítico astuto de modelos como o Cynefin. Porque ele entende que não há uma complexidade mas três: Dinâmica, Estrutural e Perceptual. A organização da gramática segue esse entendimento, obviamente. Este curso também.

CONTINUUM

- **Critical Systems Thinking and the Management of Complexity** ⚗
Michael C. Jackson (Wiley, 2019)
- **Systems Thinkers** ⚗ | Magnus Ramage & Karen Shipp (Springer, 2009)

The Grammar of Systems
From Order to Chaos & Back



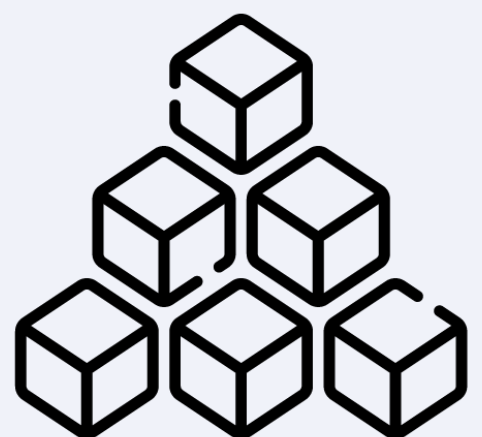
33 Systems Laws and Principles
&
How to Think like a Systems Thinker

Patrick Hoverstadt

scio

QUANTUM

*[...] eu vou tentar descrever o
Pensamento Sistêmico como um
sistema de pensamento e vou tentar
fazê-lo usando o pensamento
sistêmico.*





EMERGÊNCIA

EMERGÊNCIA: A DINÂMICA DE REDE EM FORMIGAS, CÉREBROS, CIDADES E SOFTWARES ♂

Steven Johnson

Jorge Zahar Editor, 2003

7 capítulos / 231 páginas

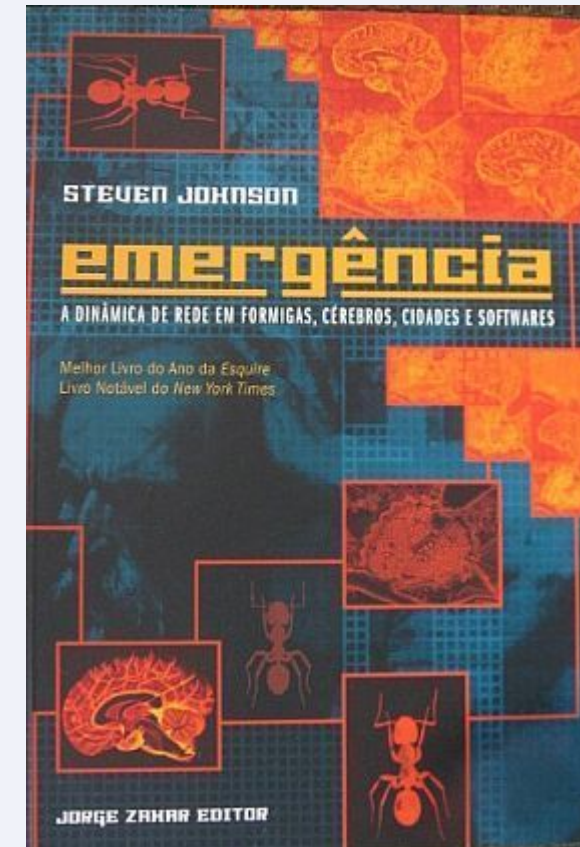
TOTUM

Na pressa, a escrita de Johnson pode ser confundida com a pobre linhagem da não-ficção que chega dos EUA: aquela que esgota uma ideia com estorinhas mil. Ainda que a ideia seja boa, o estilo cansa e pouco agrega. Johnson costuma ir mais fundo.

Emergência é, das seis faces apresentadas no curso, a mais mal tratada em termos de publicações, ferramentas, metodologias etc. Por isso este livro é uma preciosidade. Johnson não precisa lançar mão do linguajar técnico de sistemas e da Teoria da Complexidade para explorar o tema. A variedade de exemplos, com *spoiler* no título, é nada menos que crucial.

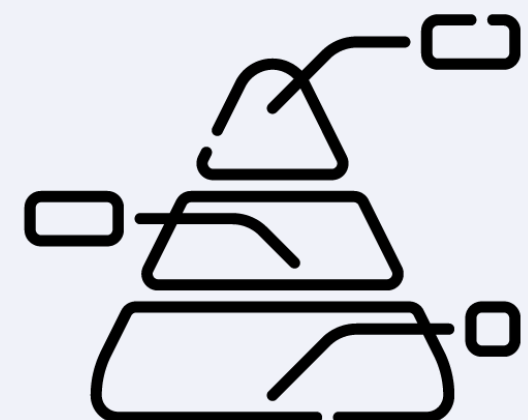
CONTINUUM

- **A Crude Look at the Whole** ♂ | John H. Miller (Basic Books, 2016)
- **Chaos: Making a New Science** ♂ | James Gleick (Penguin, 1987,2008)



QUANTUM

[...] agentes que residem em uma escala começam a produzir comportamento que reside em uma escala acima deles: formigas criam colônias; cidadãos criam comunidades; um software simples de reconhecimento de padrões aprende como recomendar novos livros. O movimento das regras de nível baixo para a sofisticação do nível mais alto é o que chamamos de emergência.





AMBIENTE

SYSTEMS THINKING, SYSTEMS PRACTICE ⚗

Peter Checkland

Wiley | 1981, 1999 (Includes a 30-year retrospective)

Retrospectiva, 60 págs. + Original, 330 páginas

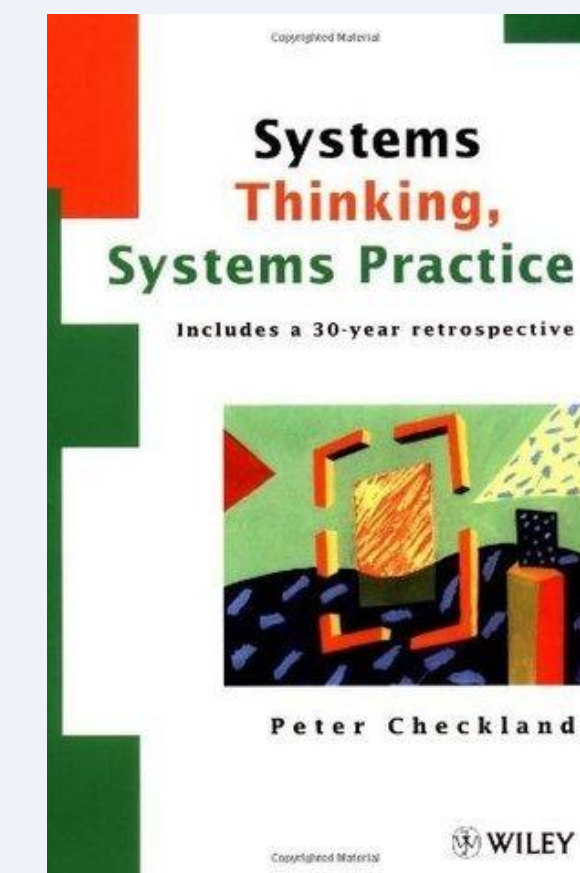
TOTUM

Este livro não trata especificamente do **Ambiente**, do macrossistema. Acho que isso não existe nem faria muito sentido. O trabalho do Checkland foi escolhido porque nenhum outro fala da relação com outros sistemas e partes interessadas com tanto cuidado e atenção. A sua SSM (*Soft Systems Methodology*) foi criada exatamente para incluir esse zelo.

Checkland é minucioso em suas histórias e justificativas, característica que pode tornar o livro um tanto chato para os práticos e pragmáticos. Se este é o seu caso, pule para uma das opções abaixo.

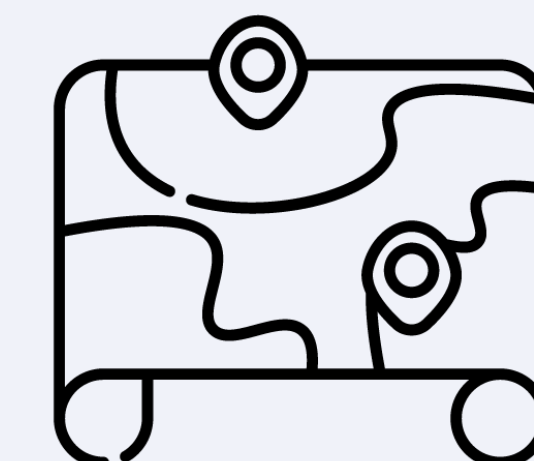
CONTINUUM

- **Learning for Action** ⚗ | Peter Checkland & John Poulter (Wiley, 2006)
- **Growing Wings on the Way: Systems Thinking for Messy Situations** ⚗
Rosalind Armson (Triarchy Press, 2011)



QUANTUM

[...] as dificuldades de ensinar em sala de aula o jeito sistêmico de pensar desaparecem quando as pessoas aprendem a usar a SSM em uma situação real.





COMPORTAMENTO

PENSANDO EM SISTEMAS ♂

Donella H. Meadows

Sextante, 2022

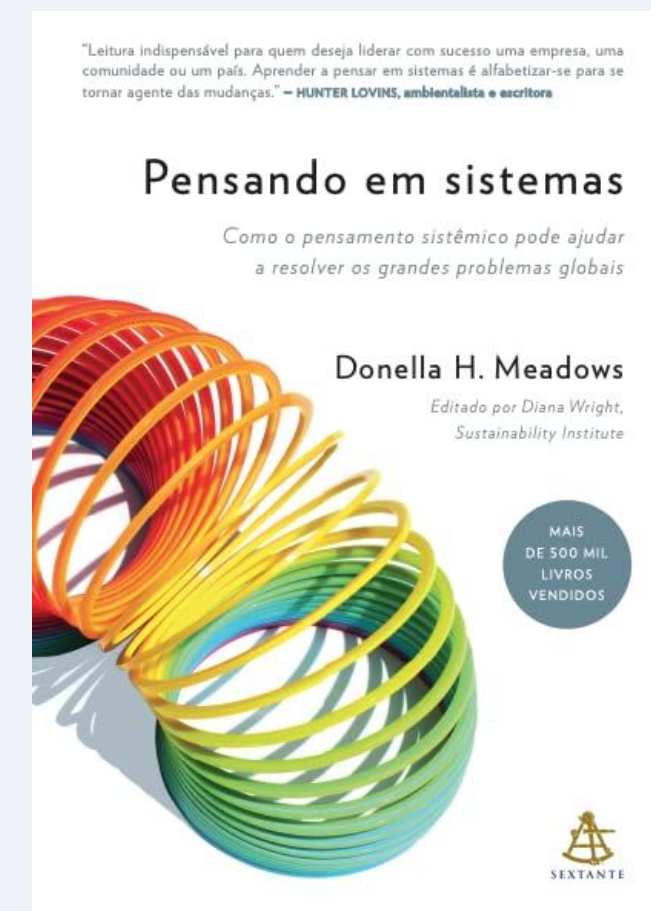
7 capítulos / 255 páginas

TOTUM

Chegou em pt-br com 14 anos de atraso, mas chegou. O livro de Donella foi a porta de entrada de muita gente para o Pensamento Sistêmico. Pena que muita gente também acha que é aqui que se encerra o assunto. Longe disso.

Donella foi aluna de Jay Forrester, o criador da Dinâmica de Sistemas. E é essa escola que ela apresenta neste trabalho. Isso não é um problema desde que você entenda que o foco está em uma - **Comportamento** - das seis faces de um sistema.

Dentre todos os livros sugeridos neste guia, este é o mais amigável. E a tradução é muito boa.

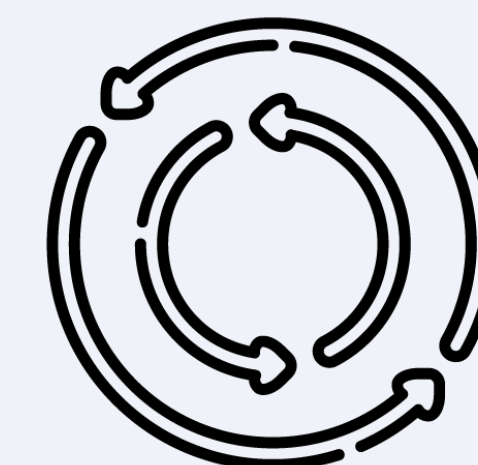


QUANTUM

[...] pensadores sistêmicos veem o mundo como uma coleção de “processos de feedback”.

CONTINUUM

- **A Quinta Disciplina** ♂ | Peter Senge (Best Seller | 1990, 2019)
- **Pensamento Sistêmico: Caderno de Campo** ♂
Aurélio L. Andrade & Acyr Seleme & Luís H. Rodrigues & Rodrigo Souto (Bookman, 2006)





ESTRUTURA

THE HEART OF ENTERPRISE ⚗

Stafford Beer

Wiley | 1979, 1995

4 partes, 15 capítulos, 582 páginas

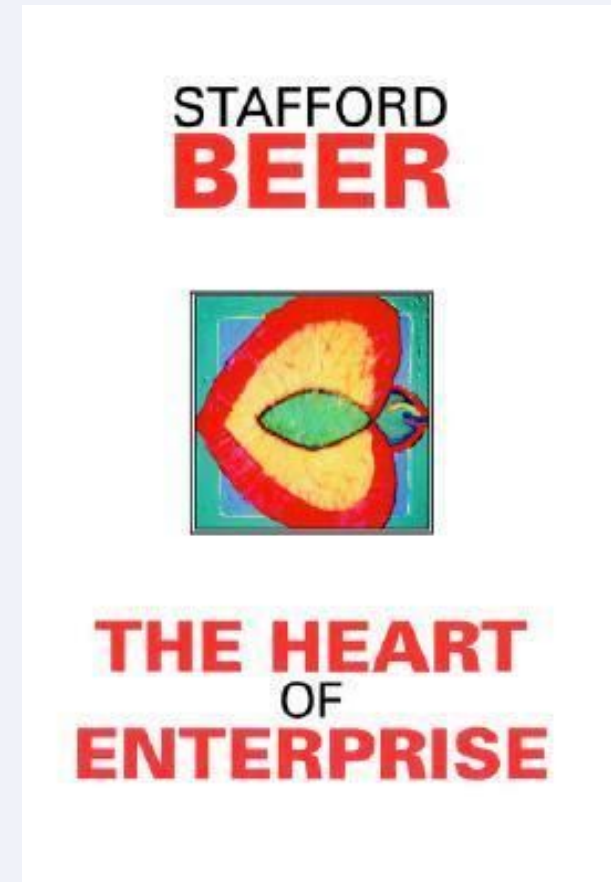
TOTUM

O curso enfatiza a **Estrutura Organizacional**. E não esconde a predileção pela descoberta de Beer, o VSM (*Viable System Model*). Até porque ele não tem concorrentes.

Não é fácil ler Beer. Tanto que ele gastou 3 livros para apresentar a mesma ideia. Este é o segundo da série - o melhor deles, segundo muita gente boa. Eu concordo. Mas você pode, como eu, começar por caminhos menos tortuosos. Os dois livros abaixo são excelentes introduções ao VSM. Depois, com o tempo, você entenderá a necessidade de ler Beer. Não apenas este, mas todos os seus livros. Ok, eu exagerei. Mas anote aí: **Platform for Change** ⚗ (Wiley | 1976, 1995) é chocante.

CONTINUUM

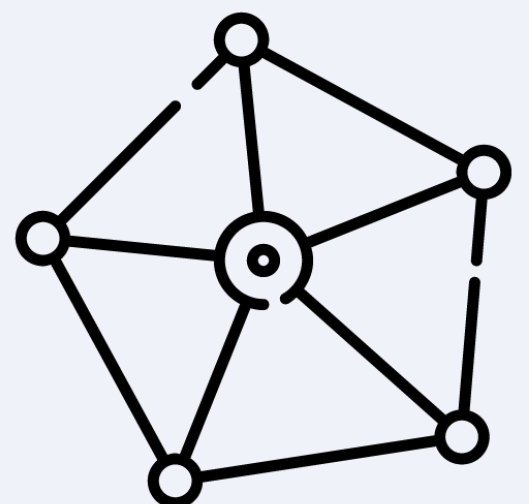
- **The Fractal Organization** ⚗ | Patrick Hoverstadt (Wiley, 2011)
- **The Neurology of Business: Implementing the Viable System Model** ⚗
Martin Pfiffner (Springer, 2022)



QUANTUM

[...] a gente não pode simplesmente atribuir propósitos, ou mesmo fronteiras, aos sistemas como se isso fosse um fato da natureza.

Os fatos sobre um sistema estão nos olhos de quem vê.





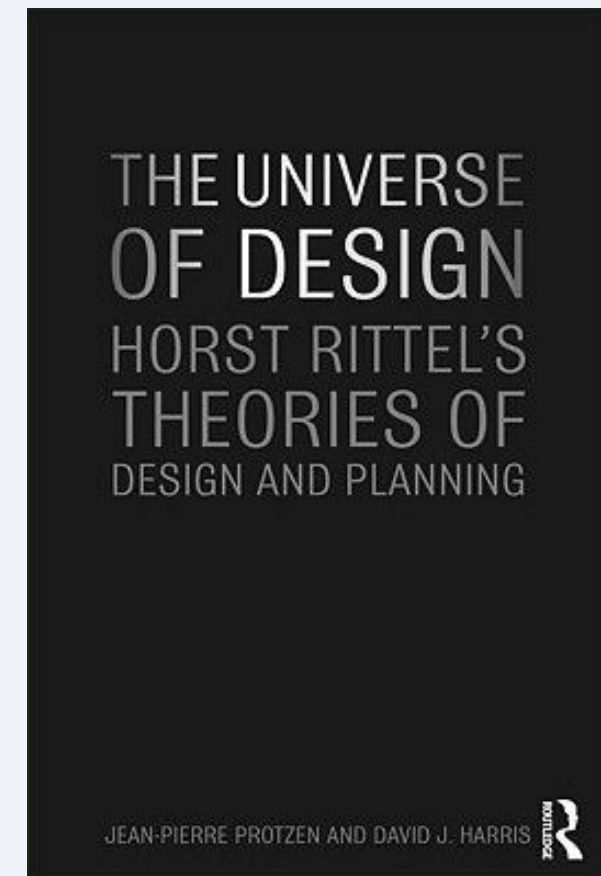
HISTÓRIA & PERSPECTIVAS

THE UNIVERSE OF DESIGN: HORST RITTEL'S THEORIES of DESIGN and PLANNING ⚗

Jean-Pierre Protzen & David Harris

Routledge, 2010

4 partes, 268 páginas



TOTUM

Sabe-se lá em que momento o *universo* do design resolveu se distanciar do *mundão* do Pensamento Sistêmico. Porque até o trabalho de Rittel, muito bem representado nesta coletânea, Design e Sistemas pareciam inseparáveis. Rittel buscou por uma *Ciência do Design* e praticamente todas as suas referências eram compartilhadas pelas turmas da Cibernética e do Pensamento Sistêmico.

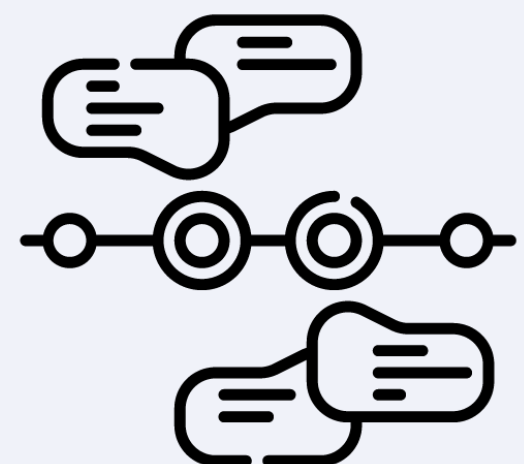
Rittel, Checkland (veja Ambiente) e Donald Schön compartilhavam um mesmo entendimento: nossos problemas não são técnicos; São políticos. Não conseguiremos lidar bem com eles se não for na base da conversa. Os três autores desenharam propostas diferentes porém complementares. De Checkland ganhamos a SSM. De Rittel, o IBIS - *Issue-Based Information System*. E muito mais, como você poderá descobrir neste excelente livro de Protzen e Harris.

QUANTUM

[...] a fase de design é apenas uma parte da biografia de um problema de design e devemos ter toda a biografia em mente se quisermos fazer uma análise significativa do processo de design.

CONTINUUM

- **Os Seis Chapéus do Pensamento** ⚗ | Edward de Bono (Sextante, 2008)
- **Beyond Dispute: The Invention of Team Syntegrity** ⚗ | Stafford Beer (Wiley, 1994)



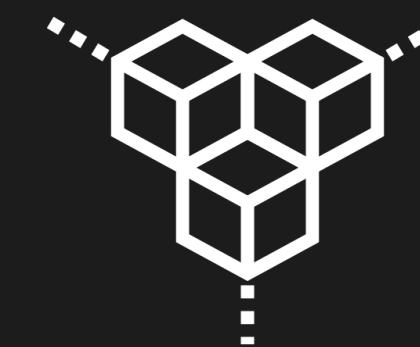
*“A tarefa não é ver o que nunca foi visto antes,
mas pensar o que nunca foi pensado antes sobre
o que você vê todos os dias.”*

ERWIN SCHRÖDINGER



Curio³

Curso de Pensamento Sistêmico



BIBLIOGRAFIA RECOMENDADA

Curso de Pensamento Sistêmico | Ano II

Autor: Paulo F. Vasconcellos Nogueira

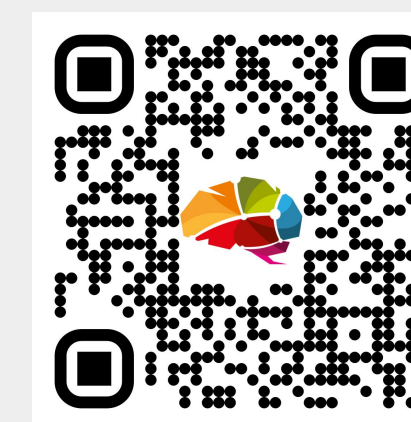


 pfvasconcellos.com

 finito@pfvasconcellos.com

 [LinkedIn.com/in/pfvasconcellos](https://www.linkedin.com/in/pfvasconcellos)

 pfvasconcellos.substack.com



LICENÇA



Todo o material didático entregue neste curso é liberado com uma [Licença Creative Commons – Atribuição – Uso Não Comercial – Partilha nos mesmos termos Internacional 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

Você pode copiar, modificar e distribuir este material desde que:

1. Dê crédito ao autor original;
2. Não tenha fins lucrativos; e
3. Distribua seu trabalho usando a mesma licença.

Qualquer uso que não obedeça integralmente às condições dispostas acima deve ser autorizado formalmente pelo autor.

Curio³

Curso de Pensamento Sistêmico

